



**Country: Cameroon**  
**Initiation Plan**

**Project Title:** Appui à la Production des Instruments Stratégiques Nationaux

**Expected CP Outcome(s):** D'ici 2020, les populations (en particulier les groupes vulnérables) dans les zones d'intervention cibles, sont plus résilientes aux chocs environnementaux, sociaux et économiques

**Initiation Plan Start Date:** 1er Aout 2018

**Initiation Plan End Date:** 31 Décembre 2018

**Implementing Partner:** Ministère de l'Economie de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)

**Brief Description**

Le Cameroun envisage la formulation de la stratégie pour l'opérationnalisation de la deuxième phase de la vision 2035 et qui fait suite au document de stratégie pour la croissance et l'emploi (DSCE) 2010-2020. A cet effet, les évaluations successives dudit DSCE ont révélé que malgré une croissance économique relativement robuste au cours de cette période, celle-ci n'a eu qu'un impact limité sur la population. La pauvreté reste élevée et les inégalités sont de plus en plus croissantes. De plus, l'absence d'une stratégie de financement claire n'a pas permis de mobiliser de manière efficiente les ressources pour le financement du développement. Aussi, les Objectifs de développement durable adoptés en 2015 se doivent d'être internalisés dans les politiques et plans nationaux de développement à l'horizon 2030. Ceci passerait par une stratégie de développement post-DSCE beaucoup plus inclusive. Le présent projet vise à renforcer les capacités des institutions appelées à piloter ce processus et à produire les documents stratégiques nécessaires. De manière spécifique, le projet entend (i) outiller le Gouvernement afin qu'il dispose d'outils et d'éléments d'analyses pour la planification de la stratégie du développement post-DSCE ; (ii) appuyer l'intégration des ODD contextualisés dans les priorités de développement du pays et faciliter l'accélération de leur mise en œuvre, et (iii) doter le Gouvernement de compétences pour la promotion de la Coopération Sud-Sud et le suivi de l'efficacité de l'aide publique au développement.

Programme Period:	<b>01/08/2018</b>	au	<b>31/12/2018</b>	Total resources required	<b>195 000 USD</b>
Atlas Award ID:	_____			Total allocated resources:	195 000 USD
PAC Meeting Date	_____			• Regular	195 000 USD
				• Other:	
				o Donor	_____
				o Government	_____
				Unfunded budget:	_____

Agreed by UNDP: **FENELLA FROST / Représentant Résident Adjoint**



14 SEP 2018

---

## I. PURPOSE

Le Projet d'Appui à la Production d'Instruments Stratégiques Nationaux est la traduction de la volonté du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et du Gouvernement du Cameroun. Il résulte d'une demande du Gouvernement adressée au PNUD et visant à accroître sa capacité à produire les données fiables et actualisées nécessaires à l'actualisation de la vision 2035 et des politiques gouvernementales.

Ce projet vise à doter les institutions gouvernementales concernées, des capacités d'analyse prospective d'une part et d'autre part, d'accompagner les mêmes institutions dans la collecte et l'analyse des données socio-économiques afin de mieux élaborer les politiques et plans de développement.

Après concertation avec le Gouvernement et définition des grandes orientations, le processus de formulation du présent projet est entré dans sa phase de maturation. Celle-ci voudrait : (i) que la faisabilité des choix stratégiques et techniques choisis soit garantie, (ii) que les réalisations prévues notamment en matière de collecte des données, soient bien ciblées (iii) que les informations recherchées ne soient pas déjà existantes et enfin (iv) que les outils et méthodes devant être utilisés dans la mise en œuvre des activités prévues dans la mise en œuvre du projet soient déjà disponibles et testés.

Le présent plan d'initiation sera centré sur : (i) la collecte et l'analyse des données pour la production du Rapport National de Développement Humain qui est la boussole en matière d'information socio-économique, en matière d'indicateurs de développement et d'intégration de l'ensemble de la population dans le partage des richesses nationales, (ii) l'élaboration des feuilles de route du DFA afin de mieux conduire et finaliser le processus d'évaluation, (iii) l'élaboration des outils d'intégration des ODD dans les plans et politiques de développement, (iv) et procéder à une étude du mécanisme d'évaluation de la coopération Sud-Sud.

La collecte des différentes données nécessitera la mise en place d'approches spécifiques pour collecter les données, leur traitement et l'affinage subséquent du projet et son dimensionnement technique et financier effectif et efficace jusqu'en 2020.

---

## II. EXPECTED OUTPUT

La présente phase d'initiation permettra d'obtenir les résultats suivants :

### 1- Le Rapport National sur le Développement Humain est produit et validé.

Les actions envisagées sont les suivantes :

**Action 1.1** : Organiser un atelier interministériel pour valider les outils de consultations régionales

**Action 1.2** : Organiser des consultations régionales

**Action 1.3** : Organiser un atelier de validation des analyses thématiques

### 2- La contribution à la formulation des feuilles de route du DFA est assurée.

La principale action sera :

**Action 2.1** Organiser un atelier de formulation des feuilles de route du DFA

### 3- Les outils d'intégration des ODD liés aux dimensions transversales dans les politiques, sont développés ou actualisés.

La principale action sera :

**Action 3.1** : Organiser un atelier développement des outils d'intégration des ODD dans les plans et politiques de développement.

### 4- Une étude sur le mécanisme d'évaluation de la coopération Sud-Sud est réalisée.

La principale action sera :

**Action 4.1** : Recruter un consultant devant réaliser une étude sur le mécanisme d'évaluation de la coopération Sud-Sud.

**5- Le document de Projet sur la production d'Instruments Stratégiques Nationaux est finalisé**

Les actions envisagées sont les suivantes :

**Action 5.1.** Finaliser la rédaction du document de projet et sa mise en forme définitive sur la base de toutes les données obtenues

**Activité 5.2.** : Préparer et assurer la signature du PTA 2019 du Projet d'Appui à la Production d'Instruments Stratégiques Nationaux.

---

**III. MANAGEMENT ARRANGEMENTS**

Compte tenu de la courte durée de cette phase, du nombre d'activités (*essentiellement les études*) et le souci de minimiser les charges, la phase d'initiation, objet du présent plan, sera mise en œuvre à travers la modalité DIM (*Direct implementation*) qui a l'avantage d'alléger les processus et de réaliser avec efficacité, les activités complexes dans les délais courts.

Dans ce contexte le plan d'initiation sera mis en œuvre par une équipe légère, constituée d'un Conseiller Technique Principal (CTP), d'un Assistant Administratif et Financier et d'un chauffeur.

Cette équipe travaillera en étroite collaboration avec les points focaux du Gouvernement concernés par les différents produits. Cette équipe aura la charge de capitaliser les données produites pendant cette phase d'initiation et de finaliser la formulation du Projet pour la période 2019 - 2020

#### IV. MONITORING

Bien que cette phase soit de courte durée, elle nécessite un suivi rapproché :

- 1) Des activités qui y seront menées,
- 2) Des résultats attendus à l'issue de cette phase,
- 3) Mais aussi le suivi de la capitalisation des principales données de référence ;

#### Plan de suivi

Activité de suivi	Objet	Fréquence	Action prévue	Partenaires Éventuels	Coût Éventuel
<b>Suivi opérationnel de mise en œuvre du plan d'initiation</b>	Suivi au quotidien de la mise en œuvre des activités, (i) suivi des consultants sur le terrain, (ii) participation aux ateliers de conception et de préparation, (iii) participation aux ateliers de validation.	Quotidien et au fur et à mesure	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Collecte des données sur les outils élaborés à cet effet,</li> <li>▪ Reporting régulier sur les faits importants et</li> <li>▪ Correction si nécessaire</li> </ul>	Points focaux éventuellement	Budget plan initiation
<b>Suivi du progrès vers les résultats</b>	Recueillir et analyser les données sur les activités engagées et les résultats attendus. Analyser l'atteinte des cibles et la contribution aux produits	Mensuellement	Réunion de coordination organisée par le CTP pour examiner les résultats et faire un rapport succinct	Cadres MINEPAT	Budget plan initiation
<b>Suivi de l'Assurance qualité du projet</b>	Il s'agira de s'assurer que les activités conduites et les résultats obtenus correspondent aux standards de qualité et en capitaliser les méthodologies et les causes.	bi-mensuel et à l'obtention de chaque livrable	Analyse des outils et méthodologies utilisées, en tenant compte de TDR et procédures en la matière	UGP	Budget plan initiation

## V. ANNUAL WORK PLAN

Year: 2018

EXPECTED OUTPUTS <i>And baseline, indicators including annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES	TIMEFRAME					RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET	
		August	September	October	November	December		Funding Source	Budget Description
<b>Output 1:</b> Le Gouvernement dispose d'outils et d'éléments d'analyse pour la planification de la stratégie du développement post-DSCE et pour l'évaluation des politiques publiques	<b>Activité 1.1.</b> Produire le Rapport National sur le Développement Humain						UNDP, MINEPAT PTF	75700/Training	100 500
	<b>Sous total Activité 1.1.</b>							71300/Consultants	32 000
<b>Marqueur genre :</b> <b>Indicateur :</b> _Nb d'outils d'analyse et de planification de la stratégie à la disposition du Gvt	<b>Activité 1.2.</b> Contribuer à la formulation des feuilles de route du DFA						MINEPAT, UNDP	75700/Training	5 000
	<b>Sous total Activité 1.2.</b>							71300/Consultants	5 000
									72505/Printing
<b>Sous-Total Output 1</b>									<b>145 500</b>

<p><b>Output 2 :</b> L'appui à l'intégration des ODD dans les priorités de développement du pays et l'accélération de leur mise en œuvre assuré.</p>	<p><b>Activité 2.1.1.</b> Développer/actualiser les outils d'intégration des ODD liés aux dimensions transversales dans les plans et politiques</p>	<p>UNDP, MINEPAT, MINFI, MINADER, MINAS, MINPMEESA</p>	<p>UNDP</p>	<p>75700/Training</p>	<p>4 500</p>
<p><b>Marqueur Genre :</b></p>	<p><b>Indicateur :</b> - ,Nb d'outils d'intégration des ODD développés ou actualisés</p>	<p>71600/Travel</p>	<p>15 000</p>	<p>19 500</p>	<p><b>Sous-Total Output 2</b></p>

af

<p><b>Output 3:</b> L'appui à la promotion de la Coopération Sud-Sud et au suivi de l'efficacité de l'aide au développement et du partenariat mondial pour le développement durable est réalisé.</p>	<p><b>Activité 3.1.</b> Réaliser un rapport d'étude sur le Mécanisme d'évaluation de la Coopération Sud-Sud</p>					71300/Consultants	20 000
<p><b>Margeur_Genre :</b></p> <p><b>Indicateur :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre de personnes ayant bénéficié des renforcements des capacités sur le partenariat au développement</li> <li>- Nb de revues conjointes de la performance du partenariat au développement</li> </ul>					UNDP		

<b>Sous-Total Output 3</b>		<b>20 000</b>
<p><b>Activité 4.1.</b> Finaliser la formulation du Projet d'Appui à la Production d'Instruments Stratégiques Nationaux et élaboration du PTA 2019</p>	<p>UNDP</p> <p>UNDP PM</p>	
<p><b>Output 4 :</b> Le Projet est efficacement géré</p> <p><b>Marqueur Genre :</b></p>		
<p><b>Indicateur</b> - Taux de décroissement - Taux d'atteinte des résultats</p>		
	<p>71400/Contractual Services</p>	7 000
	<p>72311/Fuel, petroleum and other oils</p>	1 000
	<p>72220/Furnitures</p>	2 000
<p><b>Sous produit Output 4</b></p>		<b>10 000</b>
<b>TOTAL</b>		<b>195 000</b>



PLANIFICATION DES DÉPENSES DU PROJET D'APPUI À LA PRODUCTION DES INSTRUMENTS STRATÉGIQUE

EXPECTED OUTPUTS And baseline, indicators including annual targets	PLANNED ACTIVITIES	DETAIL DES ACTIVITES	AMOUNT USD	PERIODE REALISATION													
				AOUT		SEPT		OCT		NOV		DEC					
				1ere	2eme	3eme	4eme	1ere	2eme	3eme	4eme						
<b>Activité 1.1.</b> Prendre et diffuser le Rapport National sur le Développement Humain  Copie 1 : Le Gouvernement dispose d'outils et d'éléments d'analyse pour la planification de la stratégie de développement post-DSE et pour l'évaluation des politiques publiques Marqueur Genre :  Indicateur : - Nb d'outils d'analyse et de planification de la stratégie à la disposition du Gvt	1. Ateliers Régionaux d'élaboration du RNDH	95 000															
	2. Consultants Thématiques pour l'élaboration du RNDH (4 consultants)	23 000															
	3. Atelier technique d'intégration des études thématiques dans le RNDH	3 500			3 500												
	4. Réunions avec les groupes techniques du Comité multipartenaires secteur rural et Gouvernement	1 000						1 000									
<b>Sous total output1</b> Output 2 : L'appui à l'intégration des ODD dans les priorités de développement du pays et l'accélération de leur mise en œuvre assurée. Marqueur Genre :  Indicateur : - Nb d'outils d'analyse et de planification de la stratégie à la disposition du Gvt	5. Réunion de présentation des études thématiques au groupe chargé d'élaborer la stratégie Nationale	1 000							1 000								
	6. Recrutement consultant pour la rédaction du RNDH	5 000			5 000												
	7. Recrutement de deux consultants internationaux pour la relecture du RNDH	4 000							4 000								
	8. Atelier de validation du RNDH ( prévu en Janvier 2019)																
<b>Sous total output2</b> Output 3 : L'appui à la promotion de la Coopération Sud-Sud et à la mise en œuvre de l'axe du développement et du commerce mondial pour le développement durable et réalisé. Marqueur Genre :  Indicateur :	9. Edition du RNDH( prévu en février 2019)																
	1. Organisation du COPRI( 22 octobre 2018)																
	2. Atelier de lancement au Hilton( 18 ou 19 novembre 2018)	5 000						5 000									
	3. Edition du document du DSA( 300 exemplaires)	3 000									3 000						
<b>Sous total output3</b> Output 4 : Le Projet est efficacement géré Marqueur Genre :  Indicateur : - Taux de décaissement - Taux d'obtention des résultats	4. Mise en œuvre de deux recommandations du DFA	5 000										2 500	2 500				
	1. Appui INIS en vue de la finalisation du rapport sur la situation de référence des indicateurs des ODD 4+ Casseau	4 500									4 500						
	2. Mission d'étude de Benchmarking au Maroc ( 4 personnes et période à clarifier)	15 000											10 000				
	3. Traduction et production du rapport	10 000											10 000				
<b>Sous total output4</b> Output 5 : Le projet est financé par un fonds dédiés Marqueur Genre :  Indicateur :	1. Appui INIS en vue de la finalisation du rapport sur la situation de référence des indicateurs des ODD 4+ Casseau	145 500	118 000								5 000	3 500	8 000	2 500			
	2. Rapport d'étude sur le mécanisme d'évaluation de la Coopération Sud-Sud	10 000															
	3. Frais du personnel	10 000											10 000				
	4. Frais de fonctionnement achat fournitures et carburants	7 000											2 000				
<b>TOTAL</b> BALANCE EN COURS des dépenses à réaliser au cours des mois d'octobre à décembre 2018		185 000	118 000								23 000	8 000	15 000	20 000	3 500	2 500	3 000
		77 000	118 000														

Préparé par TAAF: Annette EROULE

Date: 17/10/2018

Revue par l'Experte Genre: Julie MBALIA

Date: 18/10/2018

Approuvé par le Senior Economist Adèleur

Date: 18/10/2018